



**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
*Về hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2020*

**I. TỔNG QUAN**

Năm 2020 là năm đặc biệt cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn bởi ảnh hưởng của đại dịch COVID-19, ảnh hưởng đến giá cả đầu vào, chuỗi cung ứng sản phẩm, ảnh hưởng lớn nhất là giá vận chuyển và container rỗng phục vụ cho xuất khẩu. Nhờ lợi thế của sản phẩm là sản phẩm thiết yếu cho công nghiệp điện tử và các ngành nông nghiệp như phân bón, thuốc trừ sâu... nên kết quả SXKD không những giữ vững mà còn vượt chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông đề ra.

**II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

Stt	Tên sản phẩm	Sản lượng tiêu thụ (tấn)	Doanh thu (VNĐ)
1	Phốt pho vàng	50.135 (↑ 45%)	2.939 tỷ (↑ 37%)
2	Axit WPA	144.489 (↑ 12%)	893 tỷ (↓ 6%)
3	H <sub>3</sub> PO <sub>4</sub> kỹ thuật	32.139 (↑ 27%)	625 tỷ (↑ 20%)
4	Phân bón tổng hợp MAP	84.030 (↑ 21%)	613 tỷ (↑ 9%)
5	Phân bón tổng hợp DAP	17.424	147 tỷ
6	Phụ gia thức ăn chăn nuôi DCP	66.753 (↑ 12%)	461 tỷ (↑ 8%)
7	Phụ gia thức ăn chăn nuôi MCP	1.918	17 tỷ
8	Phân lân đơn SSP	75.963 (↑ 6%)	129 tỷ (↓ 1%)
9	Phân lân giàu	45.761 (↓ 18%)	101 tỷ (↓ 19%)
10	Phân lân trắng FDCP	18.182	32 tỷ
11	Bột giặt	4.793 (↓ 11%)	66 tỷ (↓ 13%)
12	Chất tẩy rửa	1.297 (↑ 31%)	21 tỷ (↑ 22%)
13	Chất tạo bọt LAS + SLES	2.813 (↑ 114%)	72 tỷ (↑ 125%)
14	Hóa chất tinh khiết, kỹ thuật		44 tỷ (0%)
15	Hóa chất khác		60 tỷ (↑ 67%)
16	Dịch vụ (thuê kho)		13 tỷ (↑ 2%)
17	Silicat	135 (↓ 96%)	0,4 tỷ (↓ 96%)
18	Can nhựa HDPE	47.779 <sup>C</sup> (↑ 84%)	0,9 tỷ (↑ 28%)
	<b>Tổng cộng</b>		<b>6.236 tỷ (↑ 23%)</b>

- Doanh thu hợp nhất đạt 6.236 tỷ đồng, tăng 23% so với thực hiện năm 2019.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 947 tỷ đồng, tăng 66% so với thực hiện năm 2019 và đạt 135% kế hoạch năm 2020 do ĐHCĐ đề ra.
- Nộp Ngân sách nhà nước: 480 tỷ đồng, tăng 32% so với năm 2019.
- Lần đầu tiên Tập đoàn đạt Lợi nhuận trước thuế trên 1.000 tỷ đồng, đánh dấu 1 bước phát triển quan trọng của Tập đoàn – lọt vào Top 50 doanh nghiệp có LNTT đạt 1.000 tỷ trên sàn chứng khoán Việt Nam.



### III. ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

Năm 2020 là năm Tập đoàn cùng 1 lúc triển khai nhiều dự án nhất từ trước tới nay:

#### 1. Dự án sản xuất Xút-Clo tại KCN Nghi Sơn (Giai đoạn 1)

- Tổng đầu tư dự kiến: 2.400 tỷ đồng. Lập Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Nghi Sơn, vốn điều lệ 1.000 tỷ đồng.
- Ngày 12/06/2020 UBND tỉnh Thanh Hóa đã cấp Giấy phép đầu tư.
- Tiến độ của Dự án:
  - + Ngày 31/12/2020: Đã giải phóng mặt bằng san gạt được 23 ha,
  - + Giải ngân trong nước: 71 tỷ đồng.
  - + Giải ngân ngoài nước: 11 tỷ đồng.

#### 2. Dự án Khai trường 25

- Ngày 10/11/2020 Bộ Tài nguyên và Môi trường đã cấp Giấy phép khai thác khoáng sản số 216/GP-BTNMT.
- Hiện công tác chuẩn bị để đưa Khai trường 25 vào khai thác đã tiến hành các bước sau:
  - + Thành lập Công ty TNHH MTV Apatit Đức Giang, Vốn điều lệ: 100 tỷ đồng.
  - + Giải phóng mặt bằng: 24 tỷ đồng.
  - + Nộp các phí liên quan đến khai thác: 40 tỷ đồng.

#### 3. Dự án Chung cư Hóa chất Đức Giang

- Ngày 12/10/2020, UBND thành phố Hà Nội đã phê duyệt quy hoạch 1/500. Đây là bước quan trọng nhất trong quá trình thực hiện dự án.
- Thành lập Công ty TNHH MTV Bất động sản Đức Giang, vốn điều lệ 500 tỷ đồng.
- Giải ngân cho dự án: 1,7 tỷ đồng.

#### 4. Dự án nhỏ khác:

##### a. Dự án sản xuất DAP chất lượng cao (64%)

Đây là 1 bước tiến mới trong công nghệ sản xuất phân bón tại Việt Nam, dây chuyền đã đi vào sản xuất ổn định từ đầu tháng 10/2020 mang lại hiệu quả cao.

Tổng mức đầu tư 68 tỷ đồng.

##### b. Dự án xử lý gypsum:

Tổng mức đầu tư: 50 tỷ đồng.

Đưa vào sản xuất ổn định từ tháng 1/2021.

Tháng 01/2021 đã bán được 15.000 tấn, dự kiến tiêu thụ khoảng 300.000 tấn trong năm 2021, giải quyết được 25% lượng gypsum tạo ra trong 1 năm.

##### c. Dự án đốt bùn theo công nghệ mới

Công nghệ đốt bùn hoàn toàn do Công ty TNHH MTV Hóa chất Đức Giang Lào Cai lên ý tưởng và thiết kế sau 2 năm nghiên cứu và chạy thử. Quý 4/2020 đã đưa 14 hệ đốt bùn theo phương pháp mới vào hoạt động, góp phần làm giảm giá thành sản xuất Phốt pho và tăng công suất đốt bùn từ 200 tấn/tháng lên 400 tấn/tháng. Giải quyết vấn đề môi trường khi đốt bùn.

Tổng mức đầu tư: 36 tỷ đồng.

#### IV. NGHIÊN CỨU PHÁT TRIỂN

Thành công gây tiếng vang trong giới khoa học công nghệ sản xuất hóa chất là việc Đức Giang sản xuất thành công ChloraminB ở mức quy mô công nghiệp với công suất 1.000 tấn/năm, bước đầu đã giải quyết tình trạng sốt giá CloraminB trên thị trường, cung cấp cho Cục dự trữ Quốc gia 50 tấn, bán ra thị trường khoảng 50 tấn.

Tổng mức đầu tư: 2 tỷ đồng.

Trung tâm Nghiên cứu Phát triển đang nghiên cứu các sản phẩm mới phục vụ cho dự án Nghi Sơn bao gồm H<sub>3</sub>PO<sub>3</sub>, Clorua vôi...

#### V. QUAN HỆ CỔ ĐÔNG

Tháng 7/2020 Công ty đã chuyển sàn giao dịch từ HNX sang HOSE. Việc niêm yết tại HOSE đã mang một diện mạo mới cho mã chứng khoán DGC. Thanh khoản đã tăng gấp 4 lần từ 160.000 CP/phiên lên 640.000 CP/phiên, giá cổ phiếu tăng từ 32.000 đồng/CP lên sấp xỉ 60.000 đồng/CP. Tất nhiên việc thay đổi chính vẫn do kết quả sản xuất và các dự án đầu tư phát triển của Tập đoàn, nhưng chắc chắn khi ra sàn giao dịch lớn sẽ thu hút được nhiều nhà đầu tư, sự lan tỏa sẽ mạnh hơn, mang lại lợi ích cho nhà đầu tư, tăng khả năng huy động vốn cho những dự án mới. Song song với việc chuyển sàn, Công ty đã lập ra một Ban quan hệ cổ đông, định kỳ hàng quý họp với các Quỹ đầu tư để thông báo sâu hơn về kết quả sản xuất kinh doanh, trả lời những câu hỏi, thắc mắc của các Nhà đầu tư, đặc biệt các dự án mới đang được tiến hành.

#### VI. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

- Đường lối nhất quán của Tập đoàn là sản xuất có thể phân tán nhưng quản lý phải tập trung. Tập đoàn đã đưa ra định mức về sản phẩm, định mức về tiền lương, tiền thưởng cho từng nhà máy. Việc giá cả đầu vào cũng như đầu ra được quản lý chặt chẽ, chỉ những vật tư có giá trị thấp mới giao quyền cho các Giám đốc đơn vị trực thuộc. Hàng tháng đều tiến hành kiểm kê nguyên liệu mua và sử dụng số lượng lớn như quặng Apatit, than cốc, lưu huỳnh..., sản phẩm phân bón...
- Hệ thống kế toán được nối mạng toàn bộ trong Tập đoàn, tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Kiểm soát thực hiện chức năng của mình.
- Tiến hành báo cáo kết quả SXKD cho UBCK đúng thời hạn, số liệu chính xác.
- HĐQT họp thường xuyên đúng định kì đưa ra những kế hoạch đúng đắn.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
TẬP ĐOÀN HÓA CHẤT  
ĐỨC GIANG  
Đào Hữu Huyền

